

- מנגנון מניב הכנסה לעמותות
האופק הכלכלי של המגזר
החברתי

דירקטורים במגזר החברתי - 24.10.21

מושגים חדשים בעולם הפילנתרופי

השקעות אימפקט (impact investment)

השקעות אימפקט הן השקעות במיזמים, בקרנות ובארגונים במטרה להשיא תשואה חברתית או סביבתית מדידה, לצד תשואה כלכלית.

▶ כדי שהשקעה תוגדר השקעת אימפקט, זו צריכה להתקיים תחת התכונות **לפתרון בעיה חברתית**

▶ קיים **מודל עסקי** הפועל ליצירת תשואה כלכלית

▶ ההשקעה מלווה **במדידה של האימפקט החברתי** לצד תשואה פיננסית

מושגים חדשים בעולם הפילנתרופי

קולקטיב אימפקט (collective impact)

גישה הטוענת שפתרון בעיות חברתיות מורכבות אינו מצוי בפעילותו של ארגון אחד ולכן יש צורך בשיתוף פעולה לטווח ארוך בעל מאפיינים ייחודיים:

- ▶ הסכמה של השותפים על מהות הבעיה
- ▶ פועלים בנפרד אך מתוך תיאום מתמשך
- ▶ משתמשים במערכת מדדים משותפת למדידת השפעתם
- ▶ הפתרונות והמשאבים נקבעים תוך כדי התהליך בגמישות ובהתאמה לשטח
- ▶ קיים ארגון שדרה עם תשתית ארגונית נפרדת וצוות מקצועי ייעודי להובלת השותפות

הכנסות עצמאיות בארגונים חברתיים

הכנסות עצמאיות בארגונים חברתיים

- ▶ מנגנון מניב הכנסה שמסייע להקטין את התלות בפילנתרופיה הקלאסית
- ▶ מרחיב ומעמיק את פעילות הליבה של הארגון
- ▶ מגדיל את העצמאות והאיתנות הכלכלית של הארגון

איך עושים זאת הלכה ולמעשה

- ▶ **הגדרת המוצר:** לבחון את רשימת המוצרים שלי: הדרכות הכשרות, נדל"ן, ידע
- ▶ **הגדרת קהלי היעד:** הבחנה בין מוטבים ללקוחות
- ▶ **בדיקת מתחרים:** ארגונים חברתיים או עסקיים המעניקים מענה בשוק
- ▶ **תמחור:** קביעת עלויות קבועות ומשתנות: מהו מחיר המכירה
- ▶ **קביעת יעדים כמותיים וכספיים**
- ▶ **שיווק:** קביעת דרכי שיווק ומכירה
- ▶ **הטמעה:** הבניה של תהליכים להטמעת השינוי בארגון